



CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE

## ATA DE REUNIÃO

**Ata da 213ª Reunião da Câmara de Governança e de Gestão Estratégica, realizada nos dias 5 e 6 de maio de 2025**

**Horário:** 14h30. **Local:** Brasília/DF. **Membros Presentes:** Conselheiro Joaquim de Alencar Bezerra Filho, Coordenador da Câmara, Conselheiro Haroldo Santos Filho, Coordenador-adjunto da Câmara, Conselheiro Brunno Sitonio Fialho de Oliveira, Conselheira Lucilene Florêncio Viana (participou de forma virtual) e Conselheiro José Gonçalves Campos Filho. I – **Ordem do dia:** 1. **Comunicados - Gestão Estratégica. 1.1. Cartão de Crédito. Informados os valores transacionados no período de 1º de janeiro a 30 de abril de 2025. 1.2 Fiscalização dos Contratos – Cartão de Crédito** – Apresentada a planilha resumo com as fiscalizações realizadas até a presente data. **1.3. Política de Cobrança do Sistema CFC/CRCs – Plano de Ação** – Foram apresentadas as posições de recebimento entre a data base/levantamento de junho/24 e o resultado realizado até março/25. **1.4. Redam 2025** – Discutida a minuta de resolução: critérios. **1.5. Projeto de Gestão Estratégica – Eixo Sustentabilidade Financeira – Monitoramento** Apresentada a data da próxima visita para o monitoramento do Projeto de Sustentabilidade no CRCAL. **2. Assuntos para aprovação - Gestão Estratégica. 2.1. Projeto de Acompanhamento e Assessoramento aos Setores de Cobrança dos CRCs** – Apresentada a proposta de calendário para as visitas. Percentual de Corte/Intervalo de inadimplência: entre 37,55% e 52,62% (Posição: 31/12/2024). Visitas por iniciativa da VIGGE: PA (52,62%) e PI (43,04%). Período: entre junho e agosto/2025. **3. Julgamento de Processos – Gestão Estratégica. 3.1. Projeto 5022 - Apoio Financeiro aos CRCs para Ampliação e Atualização do Parque de Informática. Subprojeto nº 106. a) CRCPB.** Processo SEI nº 9079622110000916.000003/2025-39. Assunto: Encaminha a Prestação de Contas e solicita o reembolso referente ao Projeto de Informática – exercício de 2024. Conselheiro Relator: José Gonçalves Campos Filho. Decisão: Aprovado por unanimidade. A reunião foi encerrada às 17h30, retornando no dia 6 de maio de 2025, às 9h. **3.2. Outros Processos. a) CRCMT.** Processo SEI nº 9079619110000727.000047/2023-92. Assunto: Autorização para alienação de imóvel. Conselheiro Relator: Brunno Sitonio Fialho de Oliveira. Decisão: Aprovado por unanimidade. **4. Comunicados - Governança. 4.1. Relatório de Atividades – 7 a 30 de abril de 2025** – Foram debatidos os próximos passos para a consolidação da Governança no Sistema CFC/CRCs, sendo definidos os seguintes encaminhamentos: promover o Café da Manhã da Governança com as unidades organizacionais, com o objetivo de efetuar diagnóstico da percepção de governança no CFC por meio de encontros leves e informais com as coordenadorias; revisar a Política de Governança; revisar a Política e o Plano de Gestão de Riscos e adaptá-los para aplicação no Sistema CFC/CRCs; revisar o Código de Conduta; elaborar o Plano de Integridade do Sistema CFC/CRCs com vigência de dois anos; e criar uma comissão composta por conselheiro do CFC e representantes dos CRCs para tratar da revisão e implementação das políticas citadas. Para cada tema abordado, será elaborado cronograma e plano de trabalho, com vistas ao acompanhamento e monitoramento contínuo das ações e respectivos resultados. No período de 7 a 30 de abril de 2025, foram realizadas atividades relacionadas à Governança do CFC. No tocante ao Portal da Transparência e Prestação de Contas, foi preenchido questionário de avaliação de regularidade conforme o item 9.2 do Acórdão nº 1.648/2024-TCU-Plenário, com o objetivo de certificar o processo de publicação de dados abertos e garantir a transparência institucional. Todas as 20 questões foram respondidas, com a devida inclusão das evidências correspondentes. Também está em estudo a contratação de novo sistema

informatizado de gestão contábil, orçamentária, financeira e patrimonial, com elaboração dos requisitos técnicos para os subsistemas, incluindo o Portal da Transparência. A CGOV enviou, em 5 de maio de 2025, análise técnica dos requisitos solicitada pela Vice-Presidência de Controle Interno. No que se refere ao Plano de Dados Abertos (PDA), foi realizada em 29 de abril de 2025, a 4ª reunião de monitoramento do plano vigente para o período 2024–2026. No início de abril, foi enviado e-mail à Coordenadoria de Registro para solicitação de revisão das telas dos links informados, com prazo até 25 de abril. A área respondeu em 24 de abril com considerações que serão tratadas pela Departamento de Desenvolvimento e Integração de Aplicações (DDIA) junto ao fornecedor até 5 de maio, data prevista para nova validação. No âmbito do Plano de Contratações Anual (PCA), processo SEI nº 90796110001179.000001/2025-32, foram realizadas até o momento quatro reuniões com o objetivo de revisar as diretrizes, alinhar estratégias e reforçar o monitoramento contínuo para assegurar a eficiência nas contratações. Quanto ao Código de Conduta, a Secretaria da Comissão de Conduta organizou três reuniões, das dez previstas para 2025. Entre os temas abordados estão o calendário de reuniões, capacitação das comissões, ações de comunicação e sensibilização, gestão de riscos, dados quantitativos de apuração de indícios de infrações éticas entre os anos de 2019 a 2025, e revisão das Resoluções CFC nº 1.523/2017 e nº 1.607/2020. Até a presente data, não houve registros de denúncias em 2025. Na área de Gestão de Riscos, está em desenvolvimento uma nova metodologia com foco na simplificação e otimização das planilhas de riscos, buscando resultados mais efetivos. As metas do Sistema de Gestão por Indicadores (SGI) do CFC para o exercício de 2025 foram definidas em reunião ocorrida no dia 22 de abril de 2025. O documento com a consolidação das metas será submetido à homologação do Conselho Diretor, e, em seguida, será emitida a respectiva deliberação. As metas abrangem 35 indicadores distribuídos entre diversas unidades organizacionais, alinhados aos objetivos estratégicos da instituição. Em relação ao Sistema de Plano de Trabalho, foi criado o subprojeto “(CGOV) Governança no CFC”, vinculado ao Projeto 5028 – Governança da Informação, com metas e ações direcionadas à transparência, dados abertos, contratação anual, reavaliação de matrizes organizacionais e publicação do Plano de Integridade. As metas incluem manter atualizados os 15 módulos do Portal da Transparência; publicar em dados abertos as três bases previstas no PDA (CNAI, CNAI-PJ e CNPC); alcançar 80% de execução do PCA; reavaliar matrizes SWOT e de riscos/oportunidades das 53 unidades organizacionais; atingir 80% de desempenho do planejamento estratégico; e publicar o Plano de Integridade. As ações correspondentes envolvem acompanhamento periódico do portal, execução do PDA e PCA, realização de reuniões presenciais com unidades organizacionais, apuração de indicadores do SGI e elaboração do Plano de Integridade. Foram também definidos os critérios de mensuração para a avaliação do desempenho dos coordenadores, com base no número de pendências identificadas nos projetos sob sua responsabilidade, conforme faixas previamente estabelecidas e com cálculo de média entre duas conferências. O Programa de Integridade encontra-se em fase de estudo para implantação de melhorias. No que se refere às atividades da Governança dos CRCs, no período de 1º de janeiro a 4 de maio de 2025, foram recebidas 18 solicitações de acesso à informação e um recurso interposto, todos respondidos dentro do prazo legal. Ainda no mesmo período, os CRCs registraram 1.274 manifestações via Sistema de Ouvidoria, excetuando-se os CRCs do Paraná e São Paulo, que utilizam sistemas próprios. Em 28 de abril de 2025, foi enviado e-mail solicitando aos CRCs a publicação, em seus respectivos sites, do Relatório das Pesquisas de Satisfação, conforme a Lei nº 13.460/2017. Também foi realizada análise de inconsistências no desempenho dos CRCs, identificado por meio do SGI, com destaque para dificuldades no preenchimento do Indicador nº 39 (Taxa de Desligamento). Adicionalmente, iniciou-se o processo de implantação de um sistema integrado de Portal da Transparência – Dados Abertos para os CRCs, com o objetivo de facilitar o registro e publicação automática de informações. **5. Assuntos Gerais:** Não houve. Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada às 17h. A presente ata foi lavrada por mim, César Roberto Buzzin \_\_\_\_\_, e, depois de lida e aprovada, será assinada por todos os membros. Brasília/DF, 6 de maio de 2025. Visto:

**Joaquim de Alencar Bezerra Filho**

Presidente da Câmara

Assinado via SEI

### **Haroldo Santos Filho**

Coordenador-Adjunto

Assinado via SEI

### **Brunno Sitonio Fialho de Oliveira**

Conselheiro

Assinado via SEI

### **Lucilene Florêncio Viana**

Conselheira

Assinado via SEI

### **José Gonçalves Campos Filho**

Conselheiro

Assinado via SEI

### **César Roberto Buzzin**

Coordenador de Governança e Gestão Estratégica (CGGE)

Assinado via SEI



Documento assinado eletronicamente por **César Roberto Buzzin, Coordenador**, em 15/05/2025, às 17:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Joaquim de Alencar Bezerra Filho, Vice-Presidente**, em 15/05/2025, às 17:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Brunno Sitônio Fialho de Oliveira, Conselheiro**, em 16/05/2025, às 08:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **José Gonçalves Campos Filho, Conselheiro**, em 16/05/2025, às 09:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Lucilene Florêncio Viana, Conselheira**, em 16/05/2025, às 11:50, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Haroldo Santos Filho, Conselheiro**, em 20/05/2025, às 13:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.cfc.org.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.cfc.org.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0841657** e o código CRC **BCDF1EFD**.

---

Referência: Processo nº 90796110000016.000017/2025-45

SEI nº 0841657