



# Habilidades e Competências do Profissional Contábil

**Paulo Wanick**

Diretor de Finanças – ArcelorMittal  
Presidente do IBEF-ES





## Paulo Wanick

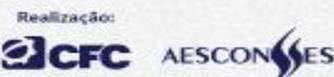
Diretor de Finanças – ArcelorMittal Aços Planos  
Presidente da Fundação de Seguridade Social da AM Brasil

### Experiência Profissional

- 1** 1990 - 2001  
**PwC**  
Auditor & Consultor de M&A
- 2** 2002 - 2004  
**CST**  
Gerente de Controladoria Corporativa
- 3** 2004 - 2007  
**ArcelorMittal Luxembourg**  
Controller Corporativo
- 4** 2007 - 2015  
**ArcelorMittal Brasil Aços Planos**  
Gerente Geral Controladoria e GRC
- 5** 2012 - até o momento  
**ArcelorMittal Brasil Aços Planos**  
Presidente da Fundação de Seguridade Social da ArcelorMittal Brasil
- 6** 2015 - até o momento  
**ArcelorMittal Brasil Aços Planos**  
Diretor de Finanças

- Sócio-Fundador do Instituto IGIDO - Instituto de Governança, Integridade e Desenvolvimento Organizacional
- Presidente do Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças (IBEF-ES)
- Diretor de Formação de Lideranças do Movimento Empresarial ES em Ação
- Diretor Administrativo e Financeiro do Instituto Terra (ONG para recuperação da Mata Atlântica)

Página 2



**Aços Planos: 7,5 milhões de toneladas**

**Faturamento: R\$ 31,5 bilhões (2021)**

**Principais Produtos – Aços Planos**

**Unicon Venezuela**

Processadora de aço tubular que atende aos mercados de óleo e gás, construção civil, infra e soluções industriais.

**ArcelorMittal Gonvarri**

Centro de serviços de aço, especializado no processo de decapagem, corte transversal, longitudinal e ferramentaria em aços planos, laminados a frio e revestidos.

**Tuper**

Processadora de aço tubular que atende aos mercados de óleo e gás, construção civil, infraestrutura, soluções industriais e automotivas.

**ArcelorMittal Vega**

Produção de laminados a frio, galvanizados e aluminizados.

**ArcelorMittal Contagem**

Atua no segmento de beneficiamento e distribuição de aços planos, principalmente para o setor automotivo, construção civil e moveleiro.

**ArcelorMittal Tubarão**

Produção de placas e bobinas laminadas a quente.

**ArcelorMittal Perfilor**

Atua no segmento de coberturas e fachadas metálicas para edifícios industriais e comerciais, sistemas acústicos e lajes do tipo steel deck.

Mais do que **120 unidades** distribuídas estrategicamente em todo o Brasil.

**Placas**



✓ Relaminação em:

- Chapas
- Bobinas

**Bobina a Frio**



- ✓ Automotivo
- ✓ Tubos
- ✓ Containers
- ✓ Construção
- ✓ Linha Branca

**Bobina a Quente**



- ✓ Construção
- ✓ Tubos
- ✓ Containers
- ✓ Auto peças
- ✓ Maquinários

**Galvanizados**



- ✓ Automotivo
- ✓ Construção
- ✓ Linha Branca



Idealização:



Realização:



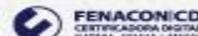
Organização:



Apoio:



Patrocínio:



Promoção:



# Tendências disruptivas globais

As organizações de finanças estão enfrentando muitos desafios comuns em função de tendências disruptivas e globais:

1 Mudanças constantes na economia

2 Economia compartilhada

3 Demografia da força de trabalho

4 Digitalização da vida

5 Dados & Análises (Big Data)

6 Regulamentação & Compliance

7 Pressões permanentes de custos

## Impactos & Desafios

- ✓ maior complexidade de atuação
- ✓ complexidade dos riscos do negócio
- ✓ gestão de talentos
- ✓ alocação de recursos
- ✓ reduções sustentáveis de custos (lean)

Source: Building a best-in-class ArcelorMittal Finance organization - McKinsey&Company, 2017

# Principais direcionadores de valor

*Como equilibrar as demandas concorrentes de insights, eficiência e controle?*

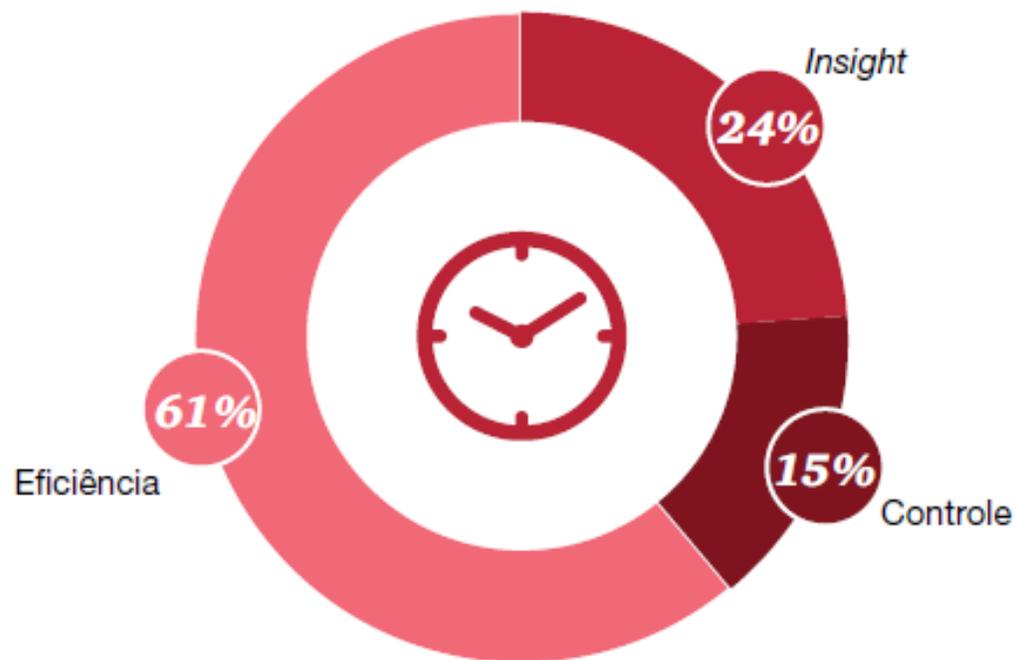
Indo além do ganho de eficiência no seu departamento de finanças: estas são as principais áreas de foco para desenvolver um departamento de finanças realmente integrado ao sucesso do seu negócio.



Fonte: PwC

# Como ser eficiente?

Distribuição do tempo da área de finanças



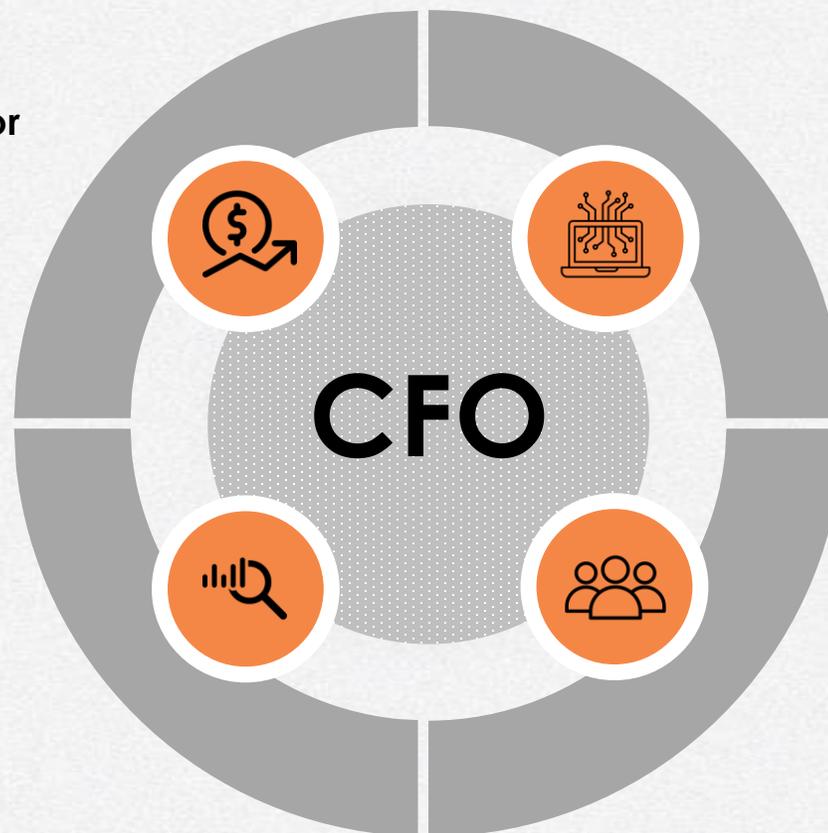
Fonte: Dados de *benchmarking* de finanças da PwC

## Parceiro de negócios proativo e gerador de valor

- Desenvolvimento da gestão do desempenho corporativo associado à estratégia e aos riscos envolvidos

## Big Data & Analytics

- Aprimorando substancialmente as capacitações das funções financeiras



## Transformação Digital

- Experimentando soluções digitais para gerar economia e impulsionar o desempenho

## Pessoas e Cultura

- Formando equipes e exportando talentos para outras áreas da empresa e do grupo de negócios

Fonte: Building a best-in-class ArcelorMittal Finance organization – McKinsey & Company, 2017



Patrocínio:



Promoção:





**End to End Processes:**  
P2F: Planning to Forecast    P2P: Procure to Pay  
O2C: Order to Cash            R2R: Record to Report

- 1  Alinhar o papel e as aspirações da função de Finanças à agenda estratégica de criação de valor do negócio

---

- 2  Moldar o escopo do trabalho em torno de atividades de alto valor e alinhar a capacidade e os níveis de serviço segmentados às prioridades de negócios

---

- 3  Construir organizações eficazes, ágeis e equilibradas em locais e centros ideais para sustentar economias de escala e habilidade

---

- 4  Eliminar ou reduzir complexidade dos grandes processos de negócios por meio de fluxos de trabalho simplificados e reforçados com gerenciamento ágil e controles efetivos

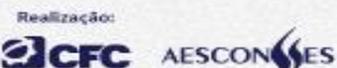
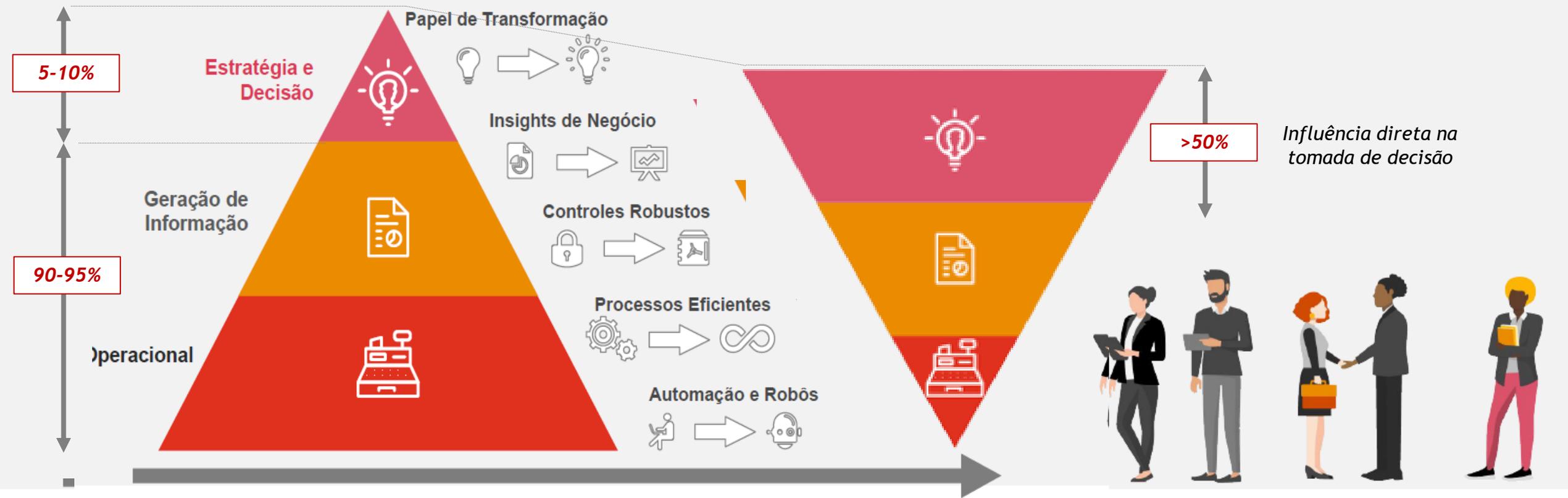
---

- 5  Obter, desenvolver, gerenciar e dimensionar recursos internos e externos críticos para apoiar os negócios

---

- 6  Alcançar uma mudança radical na produtividade e no insight reimaginando o trabalho com dados, automação, robótica e inteligência artificial

# Evolução de Finanças para um Parceiro de Negócio



# O novo profissional de Finanças

- estabeleça uma relação **ética e responsável** com os *stakeholders*, fundamentando na **reputação** o seu valor mais relevante de **integridade**
- **discuta conceitos** de maneira integrada propiciando um conjunto de **ideias realmente transformadoras** com foco no **desenvolvimento sustentável** das organizações
- identifique direcionadores de **geração sustentável de valor** integrados à **estratégia e à gestão** empresarial



## Conhecimento

O **conhecimento** está associado ao saber. Ao longo da vida, adquirimos conhecimentos com estudos e experiência.

## Atitudes

As **atitudes** estão relacionadas ao querer fazer. São nossas escolhas, nossas decisões pessoais e o nosso jeito de fazer.

## Habilidades

As **habilidades** estão associadas ao saber fazer e são desenvolvidas por meio de treino, exercício e simulação.

# Muito obrigado!

 paulo wanick

 arcelormittal-brasil

 ArcelorMittalTubarao