



PORTAL DE CUSTOS DO GOVERNO FEDERAL

IV SEMINÁRIO BRASILEIRO DE CONTABILIDADE E CUSTO APLICADOS AO SETOR PÚBLICO

05/10/2017



PORTAL DE CUSTOS DO GOVERNO FEDERAL

ESTRATÉGICA

Modelo de Custos Personalizado

TÁTICA

OPERACIONAL

DECISÃO

ESCOPO

OBJETIVO

- ✓ Prover informações de custos do Governo Federal, com ênfase na **comparabilidade temporal e entre unidades administrativas afins**.

OBJETO DE CUSTO

- ✓ Unidades administrativas

ABRANGÊNCIA

- ✓ **Órgãos e entidades constantes no OGU** (Fiscal e Seguridade Social), da Administração Direta e Indireta.
 - ✓ Órgãos militares, Poderes Legislativo e Judiciário, mediante integração de base de dados complementar.
- ✓ **Base de dados histórica a partir de 2015.**

METODOLOGIA

MÉTODO DE CUSTEIO

- ✓ Custeio direto – 1º nível de unidade administrativa;
- ✓ Custeio direto e por absorção – Demais níveis de unidades administrativas.

SISTEMA DE CUSTEIO E ACUMULAÇÃO

- ✓ Custo histórico e custo estimado;
- ✓ Custo por processos.

PERIODICIDADE

- ✓ Mensal

ITENS DE CUSTO

CUSTOS CONTROLÁVEIS

- Pessoal Ativo
- Tecnologia da Informação
- Água e Esgoto
- Energia Elétrica
- Telefonia
- Copa e Cozinha
- Limpeza
- Vigilância
- Demais Serviços Prediais
- Apoio Administrativo
- Serviços Técnicos Especializados
- Serviços de Saúde
- Demais Serviços de Terceiro
- Diárias
- Passagens
- Material de Consumo
- Transferências Não Obrigatórias
- Demais Custos Controláveis

CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS

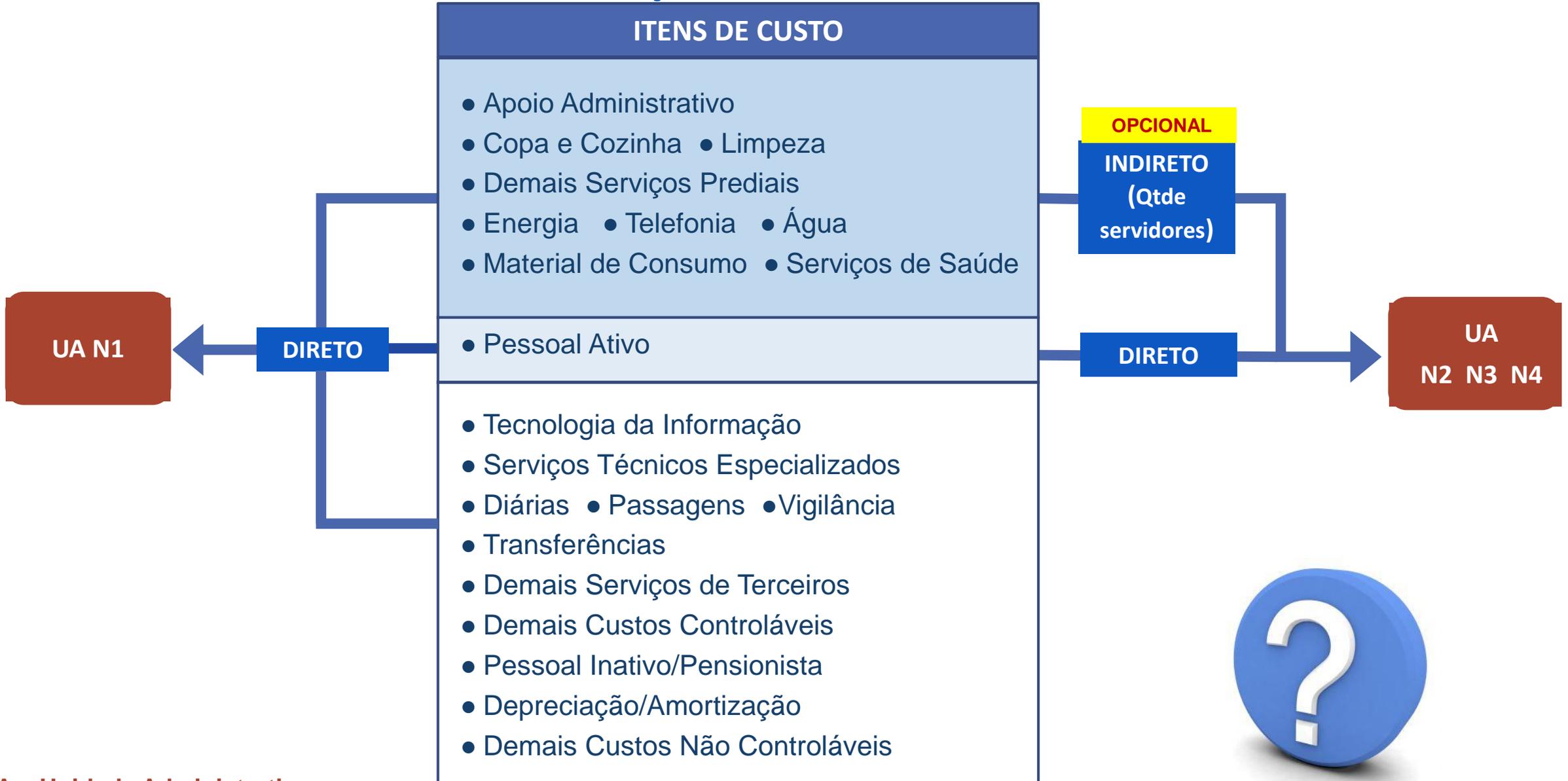
- Pessoal Inativo
- Depreciação/Amortização
- Transferências Obrigatórias
- Demais Custos Não Controláveis

ÁREA DE ATUAÇÃO

- Suporte
- Finalístico

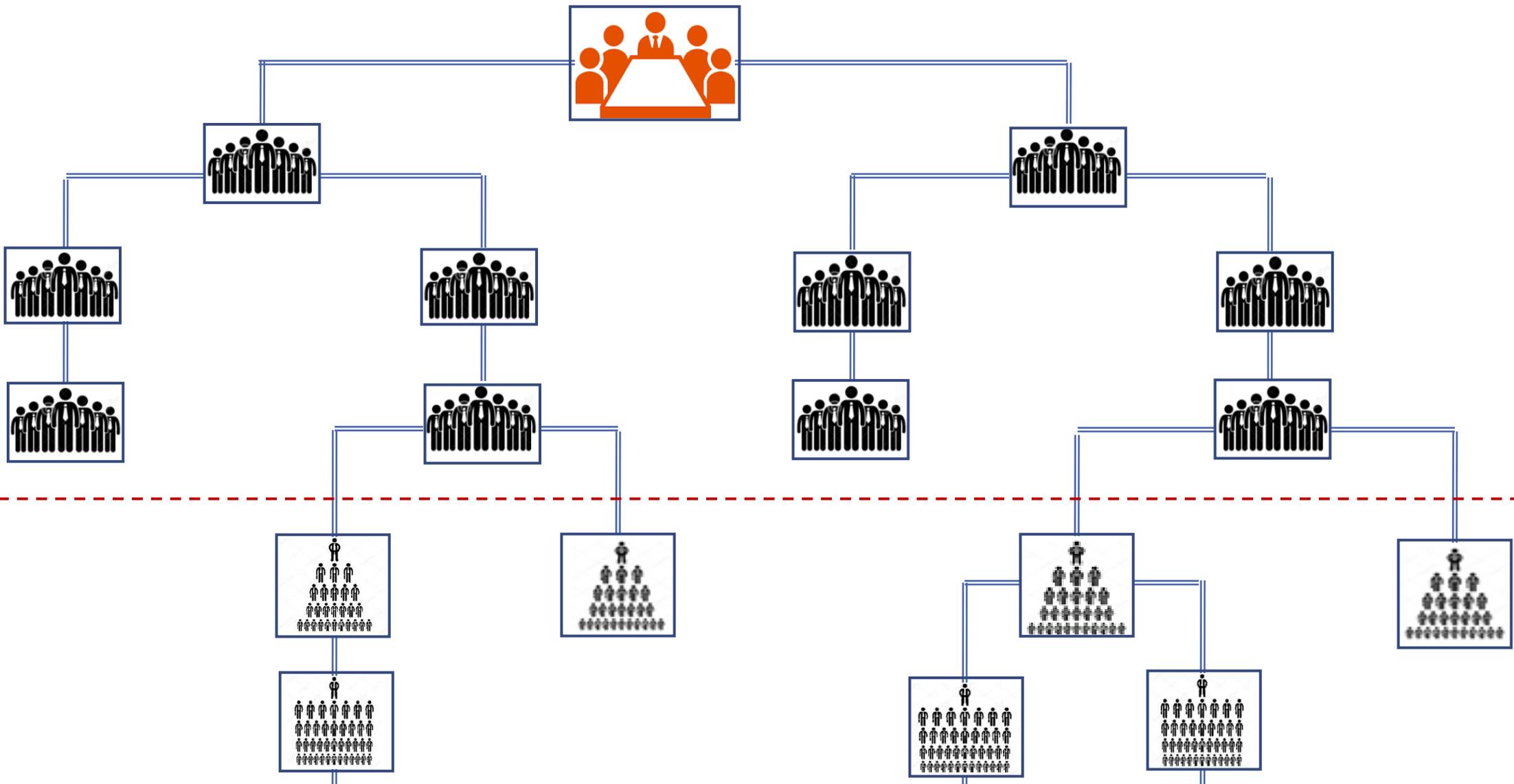


ALOCAÇÃO DOS CUSTOS



ÁREA DE ATUAÇÃO (Suporte ou Finalística)

- 1
- 2
- 3
- 4



GRUPOS DE CUSTO



CUSTOS CONTROLÁVEIS (CC) – Itens de custo com relevante influência pelo gestor, quantitativa ou qualitativa, sobre o consumo dos recursos.



CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS (CNC) – Itens de custo sem influência relevante, quantitativa ou qualitativa, pelo gestor sobre o consumo dos recursos.



CUSTOS ATRIBUÍVEIS A PESSOAL (CAP) – Itens de custo cujo consumo tende a ser realizado em função da força de trabalho lotada na unidade administrativa.



CUSTOS DE FUNCIONAMENTO (CF) – Itens de custo gerais, necessários para que as organizações estejam minimamente aptas ao desenvolvimento de suas atividades.

GRUPOS DE CUSTOS ORÇAMENTÁRIOS



CUSTOS ORÇAMENTÁRIOS OBRIGATÓRIOS (COO) – Itens de custo derivados do Orçamento Público que, apesar de possuírem realização obrigatória, podem ser objeto de ganho qualitativo por meio de sua gestão.



CUSTOS ORÇAMENTÁRIOS DISCRICIONÁRIOS (COD) – Itens de custo derivados do Orçamento Público que possuem flexibilidade quanto à realização.

FONTES DE DADOS



DADOS



INFORMAÇÃO

DADOS

PORTAL DE CUSTOS DO GOVERNO FEDERAL

OBJETO DE CUSTO

Unidade Organizacional

CENTRO DE CUSTO

INFORMAÇÃO

Modelo de Custos Personalizado

PROJETO

ATIVIDADE

PRODUTO

PONDERAÇÕES

- ✓ O Portal é um **sin**alizador para controle e decisão sobre custos, **não contempla**, necessariamente, as **especificidades de cada órgão**;
- ✓ O Portal **não** avalia o desempenho, visto que não mensura o volume de entrega de bens/serviços;
- ✓ Órgãos e entidades não integrantes do SIAPE, dependem de integração de base de dados referente aos custos de pessoal;



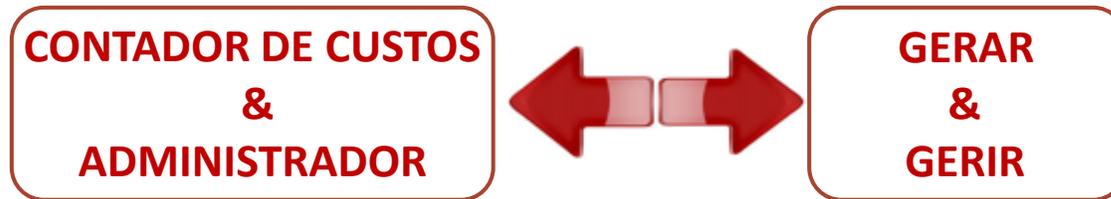
PONDERAÇÕES

- ✓ O Critério de rateio (**qtde servidores**) não é representativo para alocação de todos os custos indiretos;
- ✓ A segregação dos itens de custo ocorre por meio da **natureza de despesa detalhada** (custos orçamentários) ou pela **conta contábil** (custos extraorçamentários);
- ✓ A segregação de custos **finalísticos** e de **suporte** considera a área de atuação preponderante da unidade administrativa.



PONDERAÇÕES

- ✓ Conheça e utilize os métodos quantitativos;
- ✓ Não existem custos exatos;
- ✓ Crie um dueto harmonioso:



PREMISSAS

- Revisão das **unidades de exercício dos servidores no SIAPE;**
- Revisão do **cadastro dos órgãos no SIAFI e no SIAPE, de acordo com o NOVO SIORG;**
- **Adoção dos procedimentos contábeis patrimoniais por meio das Situações do Novo SIAFI.**



INFORMAÇÃO GERENCIAL ESTRATÉGICA

✓ ITENS DE CUSTO

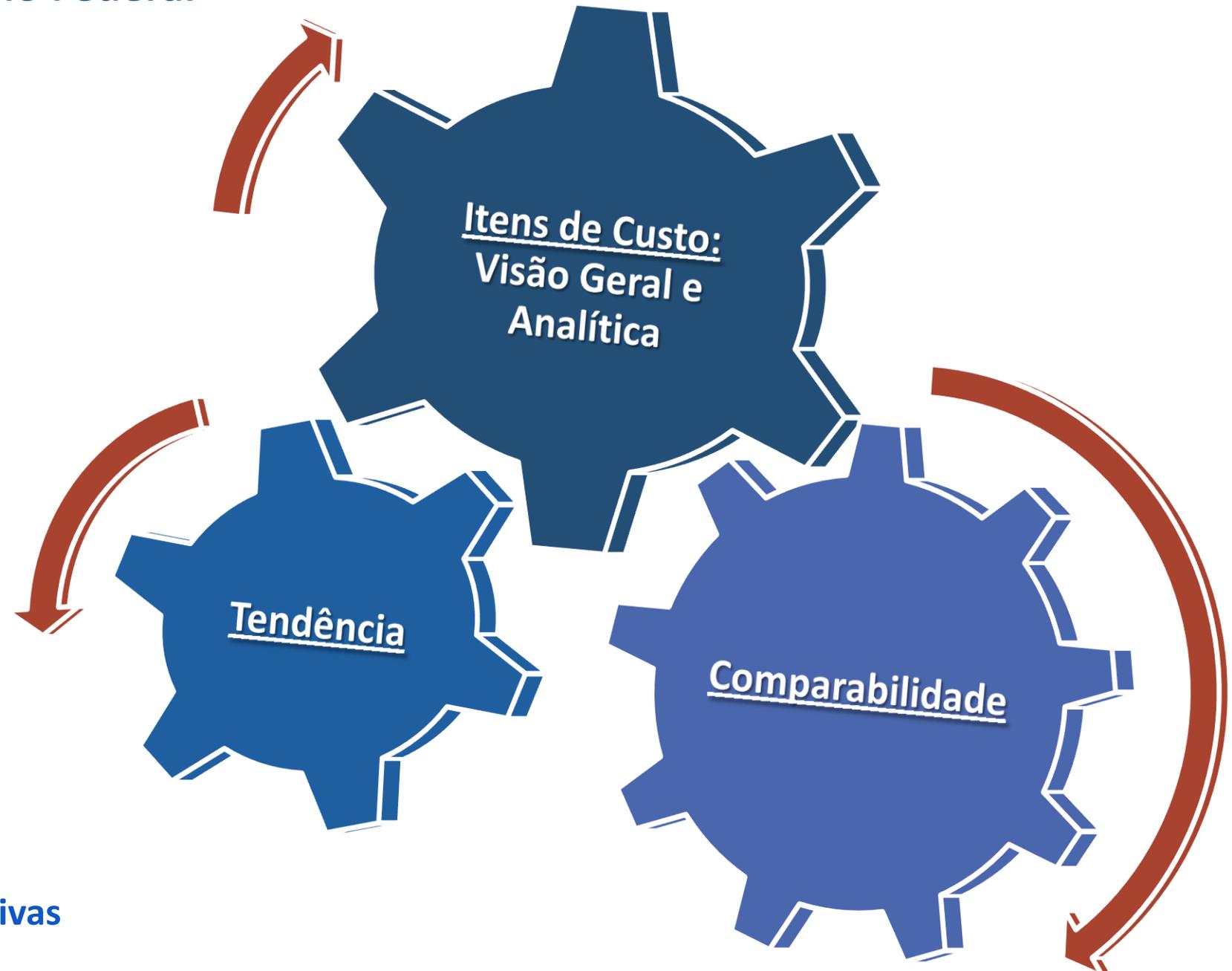
- ✓ Visão Geral
- ✓ Analítica
- ✓ Relatórios

✓ TENDÊNCIA

- ✓ Consumo Médio
- ✓ Desvio Padrão
- ✓ Projeção

✓ COMPARABILIDADE

- ✓ Temporal
- ✓ Unidades Administrativas



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

MANUAL DO PORTAL DE CUSTOS DO GOVERNO FEDERAL

Versão 1

Brasília

2017

Sumário

1. INTRODUÇÃO
2. ESCOPO DO PORTAL
2.1 ABRANGÊNCIA
2.2 PROPÓSITOS
2.3 USUÁRIOS DA INFORMAÇÃO
2.4 ALGUMAS PONDERAÇÕES
2.5 OBJETO DE CUSTO
2.6 SISTEMA DE ACUMULAÇÃO DE CUSTOS, SISTEMA DE CUSTEIO E METODO DE CUSTEIO
3. DESENVOLVIMENTO DO PORTAL DE CUSTOS DO GOVERNO FEDERAL: ABORDAGEM METODOLÓGICA
3.1 IDENTIFICAÇÃO DOS ITENS DE CUSTO
3.2 FONTE DE DADOS
3.2.1 CUSTOS DE PESSOAL
3.2.2 CUSTOS GERAIS
3.3 CLASSIFICAÇÃO DOS CUSTOS: GRUPOS E ÁREA DE ATUAÇÃO
3.3.1 GRUPOS DE CUSTO
3.3.1.1 CUSTOS CONTROLÁVEIS (CC)
3.3.1.2 CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS (CNC)
3.3.1.3 CUSTOS ATRIBUÍVEIS A PESSOAL (CAP)
3.3.1.4 CUSTOS DE FUNCIONAMENTO
3.3.2 ÁREA DE ATUAÇÃO: FINALÍSTICA OU SUPORTE
3.4 ALOCAÇÃO DOS CUSTOS
4. FORMA DE EVIDENCIAÇÃO DOS CUSTOS
5. IMPLANTAÇÃO E AVALIAÇÃO
6. GLOSSÁRIO
7. BIBLIOGRAFIA
8. ANEXO 2



custos@tesouro.gov.br

**Coordenação de Informação de Custos da
União**

Subsecretaria de Contabilidade Pública



TESOURO NACIONAL